



INSTITUT SUPERIEUR DU TOURISME,  
DE L'HÔTELLERIE ET DE L'ALIMENTATION  
UNIVERSITÉ TOULOUSE – JEAN JAURES



Secretaría  
de Turismo  
y Desarrollo  
Económico



## MASTER TOURISME ET HÔTELLERIE

Parcours « Tourisme et Développement »

MÉMOIRE DE DEUXIÈME ANNÉE

# Tourisme, patrimoine alimentaire et développement social à Oaxaca, Mexique

Influence du tourisme dans le processus d'appropriation des ressources

Présenté par :

**Coralie DEJEAN**

Année universitaire : **2014 - 2015**

Sous la direction de : **Pierre TORRENTE**  
et **Miriam BERTRAN VILA**

 **DOC.MX**



INSTITUT SUPERIEUR DU TOURISME,  
DE L'HÔTELLERIE ET DE  
L'ALIMENTATION



## MASTER TOURISME ET HÔTELLERIE

Parcours « Tourisme et Développement »

### MÉMOIRE DE DEUXIÈME ANNÉE

Tourisme, patrimoine alimentaire et  
développement social à Oaxaca, Mexique

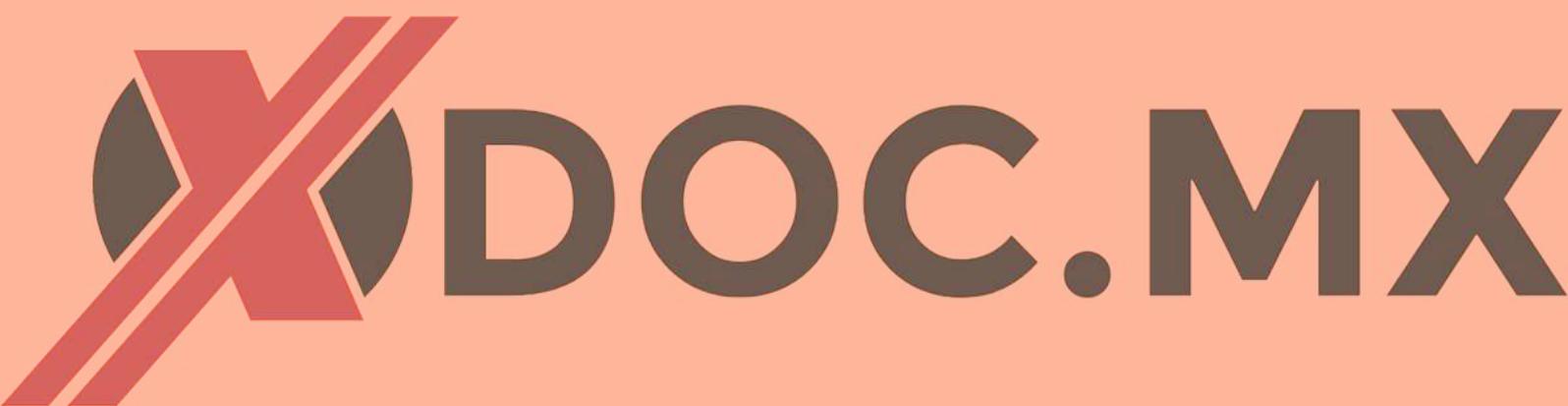
Influence du tourisme dans le processus d'appropriation des ressources

Présenté par :

**Coralie DEJEAN**

Année universitaire : **2014 - 2015**

Sous la direction de : **Pierre TORRENTE**  
et **Miriam BERTRAN VILA**



L'ISTHIA de l'Université de Toulouse Jean Jaurès n'entend donner aucune approbation, ni improbation dans les projets tutorés et mémoires de recherche. Les opinions qui y sont développées doivent être considérées comme propres à leur auteur(e).

## Remerciements

Dans un premier temps, mes remerciements se dirigent vers **Miriam Bertran Vilà**, maître de stage, enseignante à l'Université Métropolitaine de Mexico qui m'a accueilli au sein de l'Observatoire de l'Alimentation et de la Culture. Ses recommandations en termes de méthodologie d'enquêtes m'ont permis de mieux appréhender ce travail de recherche.

Ensuite, je tiens à remercier mon maître de mémoire **Pierre Torrente** qui a fait preuve d'une certaine patience et d'une réelle disponibilité. Ses conseils avisés et son accompagnement régulier ont d'enrichi ma réflexion autour de ce travail de recherche.

Je souhaiterais remercier **Jacinthe Bessiere** qui a pris le temps de m'apporter ses précieux conseils en termes de méthodologie d'investigation.

Je voudrais par la même occasion remercier mes collègues de travail **Nelly Flores Pacheco**, doctorante à l'Université Métropolitaine de Mexico et **Irene Vazquez Guñido**, étudiante dans la même université qui m'ont apporté leur aide sur le terrain en me guidant au cours du premier stage.

Je tiens évidemment à remercier l'ensemble des personnes qui m'ont permis de cerner les problématiques majeures des territoires investis **Ronda Brelotte**, et **Karina Luna**. Et également merci aux nombreuses personnes interrogées qui m'ont accordé de leur temps et qui ont accepté de se plier à l'exercice des entretiens exploratoires malgré leur activité prenante. Je tiens à remercier **Moisés Garcia** qui a favorisé auprès de la communauté de Tlacoahuaya et qui m'a permis d'entrevoir de nouvelles pistes de recherche.

J'aimerais également prendre le soin de remercier **Anne Sarda** et **Martine Araud** du centre de Ressources de Foix qui ont su être disponible pour m'orienter dans mes recherches.

Pour finir je tiens tout particulièrement à remercier mes proches en commençant par ma sœur **Armony Dejean** qui malgré la distance a pris le temps de m'apporter un regard neuf sur mon travail et merci à **mes parents** qui m'ont soutenu tout au long de mes escapades mexicaines et qui m'ont toujours fait confiance dans la réalisation de mon projet professionnel. Pour finir je tiens à remercier **Mélanie Petit**, une grande amie qui m'a apporté ses conseils personnels et professionnels dans l'aboutissement de ce travail.

## Sommaire

<b>SOMMAIRE.....</b>	<b>6</b>
<b>INTRODUCTION GENERALE.....</b>	<b>7</b>
<b>PARTIE 1 : L'ACTIVITE TOURISTIQUE COMME UN OUTIL DE DEVELOPPEMENT DURABLE DES TERRITOIRES.....</b>	<b>11</b>
<b>Chapitre 1 : Du développement des Trente Glorieuses au développement durable des territoires : une finalité .....</b>	<b>11</b>
<b>Chapitre 2 : L'activité touristique, un outil de développement social des territoires .....</b>	<b>31</b>
<b>Chapitre 3 : L'identité, l'appropriation et les traditions face à la mondialisation touristique ? .....</b>	<b>43</b>
<b>PARTIE 2 : TOURISME, GASTRONOMIE ET DEVELOPPEMENT SOCIAL SUR LA ROUTE DES CHEMINS DU MEZCAL : PRESENTATION DU PROJET D'INVESTIGATION ET DELIMITATION DU TERRITOIRE.....</b>	<b>77</b>
<b>Chapitre 1 : Contextualisation avec le projet d'investigation : objectifs, méthodologie et spécificités des territoires .....</b>	<b>77</b>
<b>Chapitre 2 : Analyse thématique du travail sur le terrain : Teotitlán et Tlacoahuaya deux territoires qui présentent des caractéristiques touristiques bien distinctes .....</b>	<b>111</b>
<b>Chapitre 3 : Les résultats de l'analyse transversale aboutissent sur le traitement des hypothèses .....</b>	<b>134</b>
<b>PARTIE 3 : LA ROUTE TOURISTIQUE DES CHEMINS DU MEZCAL : VERS UN DEVELOPPEMENT DURABLE DES TERRITOIRES.....</b>	<b>149</b>
<b>Chapitre 1 : Le développement de la Route des Chemins du Mezcal : source de richesses économiques pour les six territoires concernés .....</b>	<b>149</b>
<b>Chapitre 2 : Stratégie d'intervention pour valoriser, dynamiser et moderniser l'offre touristique de la Route des Chemins du Mezcal .....</b>	<b>162</b>
<b>CONCLUSION GENERALE.....</b>	<b>187</b>
<b>BIBLIOGRAPHIE.....</b>	<b>189</b>
<b>TABLE DES ANNEXES.....</b>	<b>193</b>
<b>TABLE DES SIGLES.....</b>	<b>251</b>
<b>TABLE DES FIGURES .....</b>	<b>252</b>
<b>LISTE DES TABLEAUX.....</b>	<b>253</b>
<b>TABLE DES MATIERES.....</b>	<b>254</b>

## Introduction Générale

L'**activité touristique** a acquis une place prépondérante dans les stratégies de développement économique pour de nombreux pays. Cependant, les études scientifiques au sujet de cette discipline ne sont pas appréciées à leur juste valeur, au même titre que les sciences politiques ou les sciences humaines. Toutefois les réussites réalisées suite à la mobilisation de l'activité touristique sont particulièrement significatives dans le développement des territoires. Plus récemment, l'alliance du tourisme et du **développement durable** ont permis d'entrevoir de nouvelles perspectives d'évolution. Les projets associant ces deux disciplines connaissent un succès incontestable auprès des touristes en ce XXI<sup>ème</sup> siècle. Ajoutons une nouvelle dimension à ce duo : la gastronomie. En effet, le **patrimoine alimentaire** local constitue un nouvel enjeu de développement pour de nombreuses destinations parmi lesquelles nous retrouvons le Mexique. Le tourisme se positionne actuellement comme un nouvel outil de développement des territoires dont le patrimoine alimentaire devient un enjeu primordial dans les stratégies touristiques.

Dans ce contexte, nous avons intégré un programme de recherche intitulé : « **Tourisme, gastronomie et développement social** ». Il résulte de l'union entre l'Institut Supérieur de l'Hôtellerie, du Tourisme et de l'Alimentation (ISTHIA) rattaché à l'Université de Toulouse Jean Jaurès (UT2J) et l'Université Autonome Métropolitaine du Mexique (UAM). Dans le cadre de ce partenariat, nous avons eu l'opportunité de réaliser deux stages conventionnés avec l'**Observatoire de l'Alimentation et de la Culture** relié à l'UAM. De ce fait, notre territoire d'investigation est situé sur la Route touristique-économique des Chemins du Mezcal, dans les Vallées Centrales de Oaxaca, Etat situé au sud-est du Mexique. Au cours de la première période de stage, nous avons réalisé un inventaire des services alimentaires mis à disposition des touristes. Suite à cette phase préparatoire, cette année, nous avons alors analysé le rôle et la place attribués à l'activité touristique dans le processus d'appropriation des ressources locales par les habitants. Le Mexique a entrepris depuis plusieurs années une réforme des structures gouvernementales régionales et locales orientée vers la décentralisation et la modernisation des institutions. Suite à cette décision, les communautés présentes sur la Route des Chemins du Mezcal cherchent à trouver un équilibre entre les nouvelles réformes imposées par l'Etat Mexicain tout en conservant leurs traditions particulièrement ancrées au cœur des territoires. Teotitlán del Valle constitue le parfait exemple des villages qui cherchent à conserver ses coutumes tout en s'adaptant à l'organisation sociale et politique.

La phase préparatoire et les recherches bibliographiques nous ont permis de faire un premier constat. L'activité touristique sur notre territoire d'investigation est considérée comme l'une des premières sources d'enrichissement des villages. La confection de produits artisanaux constitue l'activité principale pour certaines communautés. Cependant la diminution brutale de la fréquentation touristique suite à la saturation du marché et aux manifestations sociales dans la ville de Oaxaca ont pour effet de diminuer les ressources des habitants exerçant une activité professionnelle en lien avec le secteur tertiaire. Face à ce contexte, nous avons cherché à comprendre le rôle et l'influence de l'activité touristique sur les comportements des habitants de la route du Mezcal. Nous avons formulé une question de départ :

*L'activité touristique comme un vecteur de développement social des communautés : en quoi l'activité touristique peut-elle favoriser la réappropriation et la transmission des ressources locales par la population auprès des touristes dans une dynamique de développement contrôlé des territoires ?*

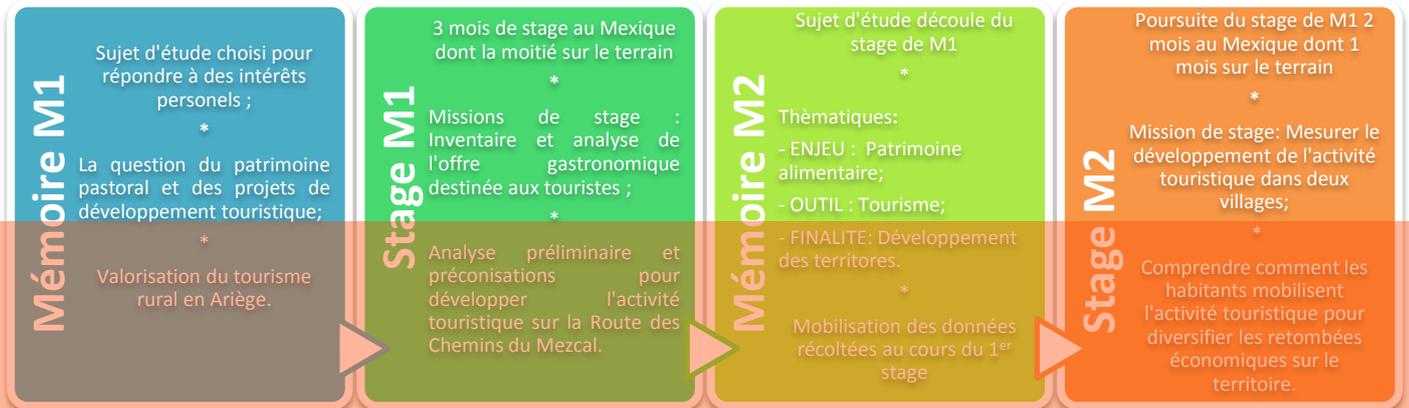
Suite aux premières recherches exploratoires nous nous sommes rapidement rendu compte de la complexité des termes de cette question et de l'impact de leur utilisation. Par exemple la réappropriation suppose une perte préalable d'un élément, chose dont nous n'avions pas la preuve. C'est ainsi que nous sommes parvenus à formuler une problématique plus précise et plus adaptée aux territoires d'investigation :

*En quoi l'appropriation de l'activité touristique par les populations locales peut entraîner la valorisation et la transmission des ressources locales auprès des visiteurs ?*

Le travail méthodologique a été entrepris en juin 2015 et s'est organisé en cinq étapes : la recherche exploratoire ; l'analyse préliminaire ; l'investigation sur le terrain ; l'analyse post-investigation et la proposition de résultat. Ces étapes méthodologiques nous ont accompagnés dans la rédaction de cette étude qui présentera dans une première partie en quoi le tourisme peut-il constituer un outil de développement durable des territoires. Ensuite nous présenterons dans la seconde partie notre terrain d'investigation, ainsi que la méthodologie entreprise pour mener à bien ce projet et les premiers résultats obtenus. Pour finir nous tacherons de faire un diagnostic du terrain d'étude accompagné d'un plan d'actions stratégiques destiné à améliorer la présence du tourisme sur la Route du Mezcal. Pour faire face à la conjoncture actuelle nous envisageons des scénarios sur lesquels les habitants pourraient se relier pour s'assurer un revenu constant.

# Pourquoi ce mémoire ?

Retour sur le parcours professionnel M2 TD 2013-2015



Travail de recherche et choix des thèmes d'investigation :

- TOURISME : Activité touristique vectrice de développement ;
- PATRIMOINE : Gastronomie et patrimoine alimentaire ;
- SOCIAL : Appropriation des ressources

**Question de départ :** *L'activité touristique comme un vecteur de développement social des communautés : en quoi l'activité touristique peut-elle favoriser la réappropriation et la transmission ressources locales par la population auprès des touristes dans une dynamique de développement contrôlé des territoires ?*

**Problématique :** *En quoi l'appropriation de l'activité touristique par les populations locales peut entraîner la valorisation et la transmission des ressources locales auprès des visiteurs ?*

**Formulation des hypothèses :**

1. *L'activité touristique favorise l'appropriation totale → enjeu culturel*
2. *L'activité touristique entraîne une appropriation partielle → enjeu économique*
3. *L'activité touristique ne joue pas de rôle dans l'appropriation car elle ne s'est pas développée de façon significative*

Rédaction du mémoire

# L'activité touristique, comme outil de développement durable des territoires

## INTRODUCTION

Nous débutons cette étude par une première partie qui s'intéresse à l'activité touristique comme outil de développement des territoires. Nous cherchons à montrer en quoi le tourisme peut constituer un moyen de développement durable des territoires. Pour cela, nous mobilisons plusieurs concepts pour montrer que l'activité touristique peut permettre le développement des territoires. Dans un premier temps, nous allons définir la notion de développement. Nous montrerons l'évolution de ce concept qui a subi plusieurs transformations, allant du développement économique au développement social pour aboutir sur un développement durable des territoires. Le développement durable résulte des mutations sociétales. En effet, nous avons observé une transformation dans les attentes des visiteurs en termes de tourisme. Le tourisme est un fait social complexe qui sera évoqué dans le second chapitre. Pour comprendre ces changements, nous étudierons l'identité des touristes, et nous chercherons à comprendre leurs nouvelles motivations. Ensuite, nous nous pencherons sur le concept d'appropriation des ressources qui est déterminant dans la transmission des traditions par les locaux auprès des touristes.

L'objectif de cette première partie est de définir l'ensemble des éléments de notre problématique pour pouvoir formuler nos hypothèses. Ainsi, nous appréhendons le développement territorial comme une finalité vers laquelle nous souhaitons tendre, l'activité touristique constitue un outil pour atteindre le développement et pour finir l'appropriation des ressources représente l'enjeu qui nous permettra à la fois de développer le territoire mais également de concevoir un tourisme responsable sur le territoire en mobilisant les populations locales.



Figure 1: Objectifs et enjeux de la première partie